



Corso di preparazione all'esercizio delle funzioni di Dirigente degli Uffici Giudiziari

Villa di Castelpulci – Scandicci
02-06marzo 2015

Responsabile del corso: Beniamino Deidda

Esperto formatore: Daniela Piana

La Scuola Superiore della Magistratura avvia con questa edizione il corso che ha il compito di sviluppare le competenze e capacità di direzione dell'ufficio per i magistrati, inquirenti e giudicanti, che aspirano al conferimento di incarichi direttivi.

Il percorso formativo è basato su specifica attenzione alle problematiche della direzione di un ufficio giudiziario considerato sia nella sua dimensione organizzativa interna che in quella inter-organizzativa, e cioè connessa alle relazioni con gli altri soggetti del sistema giudiziario e l'ambiente esterno in generale. Questo approccio, fondamentale per la gestione complessiva degli uffici e per i suoi risultati, tocca anche la questione del ruolo del dirigente, degli spazi di autonomia e discrezionalità a sua disposizione e delle leve che può utilizzare per promuovere e governare le opportunità di miglioramento.

Al corso partecipano coloro che hanno presentato domanda per un ufficio direttivo di primo o secondo grado, nell'ordine indicato con apposita deliberazione del CSM..

Le lezioni frontali saranno tenute da specialisti dell'organizzazione giudiziaria con molteplici esperienze innovative condotte in vari uffici italiani.

Ogni modulo avrà:

- slides di supporto alla lezione frontale, con riferimenti nei contenuti alle linee guida del CSM;*
- esercitazioni in gruppo;*
- letture di riferimento*

Sarà infine assegnato un esercizio finale da eseguire in remoto e da consegnare entro la data del 30 marzo 2015. Le caratteristiche dell'esercizio finale saranno presentate nel corso dell'ultimo modulo.

Programma

Lunedì 02marzo 2014

Ore 15,00 Introduzione

Prof. Valerio Onida, *Presidente della Scuola Superiore della magistratura*

Ore 15,20 Presentazione del percorso formativo

Dott. Daniela Piana e Dott. Giancarlo Vecchi

Ore 15,45 Il ruolo dei dirigenti nell'attuale ordinamento.
Beniamino Deidda

Ore 16,30 Dibattito

Ore 18,00 Fine della giornata

Martedì 03 marzo 2015

Ore 9,15 Progettare e pianificare l'organizzazione reale dell'ufficio
Prof. Federico Butera, presidente Fondazione IRSO

Ore 11,00 Pausa

Ore 11,15 Dibattito e ripresa dell'intervento, eventuale testimonianza

Ore 13,00 Pranzo

Ore 14,30 Lavoro in gruppi differenziati tra requirenti e giudicanti, con esercitazioni sul tema:
Strumenti e competenze manageriali per la gestione del cambiamento
Coordinamento: Erica Melloni, Cristina Dallara, Federica Viapiana

Ore 16,00 Un rappresentante per gruppo riferisce in sintesi sui risultati dei lavori realizzati nei gruppi di lavoro

Ore 17,00 Fine della giornata

Mercoledì 04 marzo 2015

Ore 9,15 Il rapporto con l'ambiente esterno: istituzioni, economia e società
Prof.ssa Daniela Piana, docente di Scienza politica presso l'Università di Bologna

Ore 11,00 Pausa

Ore 11,30 Dibattito e ripresa dell'intervento, eventuale testimonianza

Ore 13,00 Pranzo

Ore 14,30 Lavoro in gruppi differenziati tra requirenti e giudicanti, con esercitazioni sul tema:
I bilanci sociali come modalità di rendicontazione, coinvolgimento e comunicazione con l'esterno; il tema del reperimento delle risorse
Coordinamento: Erica Melloni (IRS/Istituto per la ricerca sociale Milano);Cristina Dallara. (IRSIG/CNR Bologna); Fulvio Ventura

Ore 16,00 Un rappresentante per gruppo riferisce in sintesi sui risultati dei lavori realizzati nei gruppi di lavoro

Ore 17,00 Fine della giornata

Giovedì 05marzo 2015

Ore 9,15 La valutazione delle performance dell'ufficio giudiziario
Dott. Giancarlo Vecchi, docente di Analisi delle politiche pubbliche presso il Politecnico di Milano

Ore 11,00 Pausa

Ore 11,30 Dibattito e ripresa dell'intervento, eventuale testimonianza

Ore 13,00 Pranzo

Ore 14,30 Lavoro in gruppi differenziati tra requirenti e giudicanti, con esercitazioni sul tema:
L'utilizzo degli indicatori di performance e altre modalità di rilevazione della qualità organizzativa per l'elaborazione dei documenti programmatici
Coordinamento: Daniela Piana, Cristina Dallara (IRSIG/CNR Bologna), Erica Melloni (IRS/Istituto per la ricerca sociale Milano) Sebastiano Di Guardo

Ore 16,00 Un rappresentante per gruppo riferisce in sintesi sui risultati dei lavori realizzati nei gruppi

Ore 17,00 Fine della giornata

Venerdì 06marzo 2015

Ore 9,15 La progettazione degli interventi di miglioramento: il project management
Dott. Simone Rossi(Consulente di organizzazione, CO Gruppo) e Giancarlo Vecchi (Politecnico di Milano)

Ore 10,00 Lavoro di gruppo
Coordinamento: Giancarlo Vecchi, Daniela Piana, Erica Melloni.

Ore 11,00 Restituzione dei lavori di gruppo

Ore 12,00 Struttura dell'esercizio di applicazione dei concetti oggetto del corso
Prof.ssa Daniela Piana/Dott. Giancarlo Vecchi

Ore 13,00 Pranzo

Fine dei lavori