



Corso di preparazione all'esercizio delle funzioni di Dirigente degli Uffici Giudiziari

Edizione 23-27marzo 2015

Responsabile del corso: Beniamino Deidda

Esperto formatore: Giancarlo Vecchi

La Scuola Superiore della Magistratura avvia con questa edizione il corso che ha il compito di sviluppare le competenze e capacità di direzione dell'ufficio per i magistrati, inquirenti e giudicanti, che aspirano al conferimento di incarichi direttivi.

Il percorso formativo è basato su specifica attenzione alle problematiche della direzione di un ufficio giudiziario considerato sia nella sua dimensione organizzativa interna che in quella inter-organizzativa, e cioè connessa alle relazioni con gli altri soggetti del sistema giudiziario e l'ambiente esterno in generale. Questo approccio, fondamentale per la gestione complessiva degli uffici e per i suoi risultati, tocca anche la questione del ruolo del dirigente, degli spazi di autonomia e discrezionalità a sua disposizione e delle leve che può utilizzare per promuovere e governare le opportunità di miglioramento.

Al corso partecipano coloro che hanno presentato domanda per un ufficio direttivo di primo o secondo grado, nell'ordine indicato con apposita deliberazione del CSM.

Le lezioni frontali saranno tenute da specialisti dell'organizzazione giudiziaria con molteplici esperienze innovative condotte in vari uffici italiani.

Ogni modulo sarà supportato da:

- *slides a corredo della lezione frontale, con riferimenti nei contenuti alle linee guida del CSM;*
- *esercitazioni in gruppo;*
- *letture di riferimento.*

Sarà infine assegnato un esercizio finale da eseguire in remoto e da consegnare entro 20 giorni dalla conclusione del corso. Le caratteristiche dell'esercizio finale saranno presentate nel corso dell'ultimo modulo.

Programma

Lunedì 23 marzo 2015

- Ore 15,00 Introduzione
Prof. Valerio Onida - Presidente della Scuola Superiore della magistratura
- Ore 15,20 Presentazione del percorso formativo
Dott. Giancarlo Vecchi- Politecnico di Milano
- Ore 15,45 Il ruolo dei dirigenti nell'attuale ordinamento; le relazioni tra dirigente e personale amministrativo
Dott. Beniamino Deidda- Componente del Comitato direttivo della Scuola Superiore della magistratura
- Ore 16,30 Dibattito
- Ore 18,00 Fine della giornata

Martedì 24 marzo 2015

- Ore 9,15 Il rapporto con l'ambiente esterno: istituzioni, economia e società
Dott. Luca Verzelli- Università di Coimbra
- Ore 11,00 Pausa
- Ore 11,30 Testimonianza: dott. Giuseppe Creazzo – Procuratore della Repubblica di Firenze
- Ore 13,00 Pranzo
- Ore 14,30 Lavoro in quattro gruppi differenziati tra requirenti e giudicanti, con esercitazioni sul tema:
- I bilanci sociali come modalità di rendicontazione, coinvolgimento e comunicazione con l'esterno; il tema del reperimento delle risorse
Coordinamento: Luca Verzelli; Cristina Vasilescu (IRS – Istituto per la ricerca sociale, Milano); Federica Viapiana (CO Gruppo, Bologna); Sebastiano Di Guardo (Fondazione IRSO Milano);.
- Ore 16,00 Un rappresentante per gruppo riferisce in sintesi sui risultati dei lavori realizzati nei gruppi di lavoro
- Ore 17,00 Fine della giornata

Mercoledì 25 marzo 2015

Ore 9,15 Progettare e pianificare l'organizzazione reale dell'ufficio
Prof. Federico Butera – Presidente della Fondazione IRSO

Ore 11,00 Pausa

Ore 11,15 Testimonianza: dott. Sergio Sottani– Procuratore della Repubblica di Forlì

Ore 13,00 Pranzo

Ore 14,30 Lavoro in quattro gruppi differenziati tra requirenti e giudicanti, con esercitazioni sul tema:
Strumenti e competenze manageriali per la gestione del cambiamento
Coordinamento: Federico Butera (Fondazione IRSO, Milano); Sebastiano Di Guardo (Fondazione IRSO Milano); Luca Verzelloni (Università di Coimbra); Cristina Vasilescu (IRS – Istituto per la ricerca sociale, Milano)

Ore 16,00 Un rappresentante per gruppo riferisce in sintesi sui risultati dei lavori realizzati nei gruppi di lavoro

Ore 17,00 Fine della giornata

Giovedì 26 marzo 2015

Ore 9,15 La valutazione delle performance dell'ufficio giudiziario
Dott.ssa Erica Melloni, IRS – Istituto per la ricerca sociale, Milano

Ore 11,00 Pausa

Ore 11,30 Dibattito e ripresa dell'intervento

Ore 13,00 Pranzo

Ore 14,30 Lavoro in gruppi differenziati tra requirenti e giudicanti, con esercitazioni sul tema:
L'utilizzo degli indicatori di performance e altre modalità di rilevazione della qualità organizzativa per l'elaborazione dei documenti programmatici
Coordinamento: Erica Melloni (IRS/Istituto per la ricerca sociale Milano), Giancarlo Vecchi (Esperto formatore, Politecnico di Milano), Cristina Vasilescu (IRS/Istituto per la ricerca sociale Milano), Federica Viapiana (CO Gruppo Bologna)

Ore 16,00 Un rappresentante per gruppo riferisce in sintesi su quanto emerso nel confronto nell'ambito dei due gruppi

Ore 17,00 Fine della giornata

Venerdì 27 marzo 2015

- Ore 9,15 La progettazione degli interventi di miglioramento: il project management
Ing. Michele Benedetti–Politecnico di Milano
- Ore 10,30 Lavoro di gruppo relativo all’elaborazione di un progetto di miglioramento
Coordinamento: Michele Benedetti (Politecnico di Milano); Giancarlo Vecchi (Esperto formatore); Erica Melloni (IRS/Istituto per la ricerca sociale Milano), Alessandro Gattai (Università di Firenze)
- Ore 11,30 Restituzione dei lavori di gruppo
- Ore 12,00 Struttura dell’esercizio assegnato ai partecipanti riguardante l’applicazione dei concetti oggetto del corso
Dott. Giancarlo Vecchi
- Ore 13,00 Pranzo

Fine dei lavori