



CORSO DI PREPARAZIONE ALL'ESERCIZIO DELLE FUNZIONI DI DIRIGENTE DEGLI UFFICI GIUDIZIARI

III edizione 13 - 17 Aprile
SCANDICCI
Villa di Castelpulci

La Scuola Superiore della Magistratura ha avviato il corso che ha il compito di sviluppare le competenze e capacità di direzione dell'ufficio per i magistrati, inquirenti e giudicanti, che aspirano al conferimento di incarichi direttivi. Questa è la terza edizione.

Il percorso formativo è basato su specifica attenzione alle problematiche della direzione di un ufficio giudiziario considerato sia nella sua dimensione organizzativa interna che in quella inter-organizzativa, e cioè connessa alle relazioni con gli altri soggetti del sistema giudiziario e l'ambiente esterno in generale. Questo approccio, fondamentale per la gestione complessiva degli uffici e per i suoi risultati, tocca anche la questione del ruolo del dirigente, degli spazi di autonomia e discrezionalità a sua disposizione e delle leve che può utilizzare per promuovere e governare le opportunità di miglioramento.

Al corso partecipano coloro che hanno presentato domanda per un ufficio direttivo di primo o secondo grado, nell'ordine indicato con apposita delibera del CSM. Le lezioni frontali saranno tenute da noti docenti di organizzazione con vasta esperienza anche di consulenza e

formazione in molteplici esperienze innovative condotte in vari uffici giudiziari italiani.

Ogni modulo prevede:

- *slides di supporto alla lezione frontale, con riferimenti nei contenuti alle linee guida del CSM;*
- *esercitazioni in gruppo;*
- *letture di riferimento.*

Sarà infine assegnato un esercizio finale da eseguire in remoto. Le caratteristiche di questo esercizio, così come le modalità e la data di consegna, saranno presentate nel corso dell'ultimo modulo.

PROGRAMMA

I) Lunedì 13 Aprile 2015.

Ore 15,00. *Introduzione:*

Prof. Valerio Onida - *Presidente della S.S.M.*

Ore 15.20. *Presentazione del percorso formativo.*

Prof. Federico Butera - *Università di Milano Bicocca e Fondazione Irso*

Ore 15,45. *Il ruolo dei dirigenti nell'attuale ordinamento; le relazioni tra dirigente e personale amministrativo.*

Dott. Beniamino Deidda - *membro del Comitato direttivo della S.S.M.*

Ore 16,30. Dibattito.

Ore 18,00. Fine giornata.

II) Martedì 14 Aprile 2015.

h: 9.15. Analizzare, progettare e sviluppare l'organizzazione reale dell'Ufficio: il “*margin di manovra*” della Direzione dell'Ufficio Giudiziario

Prof. Federico Butera – *Presidente della Fondazione IRSO*

h: 11,00. Pausa.

h: 11,15. Federico Butera

intervista ***Mario Barbuto***, *Capo del Dipartimento dell'Organizzazione giudiziaria, già Presidente del Tribunale e della Corte di Appello di Torino.*

Ore 13,00. Pranzo

Ore 14,30 Lavoro in gruppi differenziati tra requirenti e giudicanti, con esercitazioni sul tema:

“Strumenti e competenze manageriali per la gestione del cambiamento”.

Coordinano: ***Federico Butera; Luca Verzelli*** (*Università di Coimbra*); ***Fulvio Ventura***, (*esperto in organizzazione, CO Gruppo*), ***Federica Viapiana*** (*consulente CO Gruppo*)

Ore 16,00 Un rappresentante per gruppo riferisce in sintesi sui risultati dei lavori realizzati nei

gruppi di lavoro

h:17,00.

Fine della giornata

III) Mercoledì 15 Aprile 2015.

Ore 9,15. Il rapporto con l'ambiente esterno: istituzioni, economia e società

*Prof. **Luca Verzelloni** Ricercatore presso Università di Coimbra)*

Dibattito

Ore 11,00. Pausa.

Ore 11,30. Luca Verzelloni intervista **Lucia Lotti**, Procuratore della Repubblica presso il Tribunale di Gela

Ore 13,00. Pranzo.

Ore 14,30 Lavoro in gruppi differenziati tra requirenti e giudicanti, con esercitazioni sul tema:

I bilanci sociali come modalità di rendicontazione, coinvolgimento e comunicazione con l'esterno; il tema del reperimento delle risorse.

Coordinano: **Luca Verzelloni**; **Sebastiano Di Guardo** (Fondazione IRSO Milano e Università di Milano Bicocca) **dott. Valentina Salis** (Consulente del Gruppo CLASS) **dott. Alessandro Gattai** (Università di Firenze).

Ore: 16,00. Un rappresentante per gruppo riferisce in sintesi sui risultati dei lavori realizzati nei gruppi di lavoro.

Ore 17,00 Fine della giornata

IV) Giovedì 16 Aprile 2015.

Ore 9,15. *La valutazione delle performance dell'ufficio giudiziario.*

Prof Cristina Dallara (IRSIG/CNR Bologna)

Ore 11,00 Pausa.

Ore 11,30 Dibattito e ripresa dell'intervento

Ore 13,00 Pranzo

Ore 14,30 Lavoro in gruppi differenziati (requirenti e giudicanti) .

Coordinano:

Giancarlo Vecchi, Cristina Dallara (IRSIG/CNR Bologna); Cristina Vasiliescu (IRS); Carmela Germinario (Università di Bologna).

Ore 16,00 Un rappresentante per gruppo riferisce in sintesi su quanto emerso nel confronto nell'ambito dei due gruppi .

Ore 17,00 Fine della giornata

V) Venerdì 17 Aprile 2015.

Ore 9,15. La gestione del cambiamento. Casi e apprendimenti del *progetto best practices e di altri* casi virtuosi.

Prof Federico Butera

Ore 10,30 Pausa.

Ore 10.45. La progettazione degli interventi di miglioramento:

il project managment.

Dott. Simone Rossi (consulente CO Gruppo).

h: 12. *Struttura dell'esercizio di applicazione dei concetti oggetto del Corso.*

Prof. Daniela Piana (Università di Bologna)

Ore 13,00. Pranzo.

Fine dei lavori