



## **Corso di preparazione all'esercizio delle funzioni di Dirigente degli Uffici Giudiziari**

Edizione 20 - 24 Aprile 2015  
Palazzo di Giustizia Firenze

**Responsabile del corso:** Beniamino Deidda

**Esperto formatore:** Daniela Piana

*La Scuola Superiore della Magistratura ha avviato il corso che ha il compito di sviluppare le competenze e capacità di direzione dell'ufficio per i magistrati, requirenti e giudicanti, che aspirano al conferimento di incarichi direttivi. Questa è la terza edizione.*

*Il percorso formativo è basato su specifica attenzione alle problematiche della direzione di un ufficio giudiziario considerato sia nella sua dimensione organizzativa interna che in quella inter-organizzativa, e cioè connessa alle relazioni con gli altri soggetti del sistema giudiziario e l'ambiente esterno in generale. Questo approccio, fondamentale per la gestione complessiva degli uffici e per i suoi risultati, tocca anche la questione del ruolo del dirigente, degli spazi di autonomia e discrezionalità a sua disposizione e delle leve che può utilizzare per promuovere e governare le opportunità di miglioramento.*

*Al corso partecipano coloro che hanno presentato domanda per un ufficio direttivo di primo o secondo grado, nell'ordine indicato con apposita deliberazione del CSM.*

*Le lezioni frontali saranno tenute da noti docenti di organizzazione con vasta esperienza anche di consulenza e formazione in molteplici esperienze innovative condotte in vari uffici giudiziari italiani.*

*Ogni modulo prevede:*

- *slides di supporto alla lezione frontale, con riferimenti nei contenuti alle linee guida del CSM;*
- *esercitazioni in gruppo;*
- *letture di riferimento*

*Sarà infine assegnato un esercizio finale da eseguire in remoto. Le caratteristiche di questo esercizio, così come le modalità e la data di consegna, saranno presentate nel corso dell'ultimo modulo.*

## Programma

### Lunedì 20 Aprile 2015

- Ore 15,00**    **Presentazione del corso**  
*Prof. Valerio Onida - Presidente della Scuola Superiore della magistratura*
- Ore 15,20**    Presentazione del percorso formativo  
*Prof. Daniela Piana Università di Bologna*
- Ore 15,45**    Il ruolo dei dirigenti nell'attuale ordinamento; le relazioni tra dirigente e personale amministrativo  
  
*Dott. Beniamino Deidda - componente del Comitato direttivo della Scuola Superiore della magistratura*
- Ore 16,30    Dibattito
- Ore 18,00    Fine della giornata
- .....

### Martedì 21 Aprile 2015

- Ore 9,15      La valutazione delle performance dell'ufficio giudiziario  
  
*Prof. Giancarlo Vecchi – Politecnico di Milano*
- Ore 11,00    Pausa
- Ore 11,30    Dibattito e ripresa dell'intervento
- Ore 13,00    Pranzo
- Ore 14,30    Lavoro in gruppi differenziati tra requirenti e giudicanti, con esercitazioni sul tema:  
  
Come misurare e valutare. Casi di applicazione.  
  
*Coordinano: Giancarlo Vecchi; Daniela Piana; Fulvio Ventura, (esperto in organizzazione CO Gruppo), Federica Viapiana (consulente CO Gruppo)*
- Ore 16,00    Un rappresentante per gruppo riferisce in sintesi sui risultati dei lavori realizzati nei gruppi di lavoro
- Ore 17,00    Fine della giornata
- .....

## **Mercoledì 22 Aprile 2015**

Ore 9,15      Analizzare, progettare e sviluppare l'organizzazione reale dell'ufficio: il "margine di manovra" della Direzione dell'Ufficio Giudiziario

*Dr. Sebastiano Di Guardo*

Dibattito

Ore 11,00      Pausa

Ore 11,30      Sebastiano Di Guardo    intervista *Raffaele Mea (Tribunale per i Minorenni di Salerno)*

Ore 13,00      Pranzo

Ore 14,30      Lavoro in gruppi differenziati tra requirenti e giudicanti, con esercitazioni sul tema:  
Strumenti e competenze manageriali per la gestione del cambiamento

Coordinano: *Luca Verzelloni (Università di Coimbra); Sebastiano Di Guardo (Fondazione IRSO Milano e Università di Milano Bicocca) dott Fulvio Ventura (esperto in organizzazione CO Gruppo), Daniela Piana*

Ore 16,00      Un rappresentante per gruppo riferisce in sintesi sui risultati dei lavori realizzati nei gruppi di lavoro

Ore 17,00      Fine della giornata

---

## **Giovedì 23 Aprile 2015**

Ore 9,15      Il rapporto con l'ambiente esterno: istituzioni, economia e società

Prof. Daniela Piana

Ore 11,00      Pausa

Ore 11,30      Daniela Piana    intervista *Edmondo Bruti Liberati (Procura della Repubblica di Milano)*

Ore 13,00      Pranzo

Ore 14,30      Lavoro in gruppi differenziati (requirenti e giudicanti ) con esercitazioni sul tema:  
Strumenti e forme della accountability pubblica.

Coordinano: Luca Verzelloni, Daniela Piana, Sebastiano Di Guardo, Maurizio, Carbognin

Ore 16,00      Un rappresentante per gruppo riferisce in sintesi su quanto emerso nel confronto  
nell'ambito dei due gruppi

Ore 17,00      Fine della giornata

---

### **Venerdì 24 Aprile 2015**

Ore 9,15      La gestione del cambiamento. Casi e apprendimento del progetto best practices e di  
altri casi virtuosi

Dr. *Maurizio Carbognin*

Ore 10,30      Pausa

Ore 10.45      La progettazione degli interventi di miglioramento: il project managment

Erica Melloni

Ore 12.00      Presentazione dell'esercitazione in remoto

Coordinano: Maurizio Carbognin, Carmela Germinario, Cristina Vasilescu, Erica Melloni

Ore 13,00      Pranzo

Fine dei lavori