



Corso di preparazione all'esercizio delle funzioni di Dirigente degli Uffici Giudiziari

Villa di Castelpulci – Scandicci
4-8 maggio 2015

Responsabile del corso: **Giovanna Ichino**
Esperto formatore: **Giancarlo Vecchi**

La Scuola Superiore della Magistratura continua con questa edizione del corso l'impegno di sviluppare le competenze e capacità di direzione dell'ufficio per i magistrati, requirenti e giudicanti, che aspirano al conferimento di incarichi direttivi.

Il percorso formativo è basato su specifica attenzione alle problematiche della direzione di un ufficio giudiziario considerato sia nella sua dimensione organizzativa interna che in quella inter-organizzativa, e cioè connessa alle relazioni con gli altri soggetti del sistema giudiziario e l'ambiente esterno in generale. Questo approccio, fondamentale per la gestione complessiva degli uffici e per i suoi risultati, tocca anche la questione del ruolo del dirigente, degli spazi di autonomia e discrezionalità a sua disposizione e delle leve che può utilizzare per promuovere e governare le opportunità di miglioramento.

Al corso partecipano coloro che hanno proposto domanda per concorrere ad un posto direttivo, secondo l'ordine stabilito con apposita deliberazione del CSM.

Le lezioni frontali saranno tenute da specialisti dell'organizzazione giudiziaria con molteplici esperienze innovative condotte in vari uffici italiani.

Ogni modulo avrà:

- *slides di supporto alla lezione frontale, con riferimenti nei contenuti alle linee guida del CSM;*
- *esercitazioni in gruppo;*
- *letture di riferimento;*
- *interviste a magistrati con esperienza di direzione degli uffici.*

Sarà infine assegnato un esercizio finale da eseguire in remoto e da consegnare entro la data che sarà indicata durante il corso. Le caratteristiche dell'esercizio finale saranno presentate nel corso dell'ultimo modulo.

Programma

Lunedì 4 maggio 2015

- Ore 15,00 Introduzione
Prof. Valerio Onida, *Presidente della Scuola Superiore della magistratura*
- Ore 15,20 Presentazione del percorso formativo
Dott. Giancarlo Vecchi
- Ore 15,45 Il ruolo dei dirigenti nell'attuale ordinamento; le relazioni tra dirigente e personale amministrativo
Giovanna Ichino, componente del Comitato Direttivo della Scuola Superiore della Magistratura
- Ore 16,45 Dibattito
- Ore 18,00 Fine della giornata

Martedì 5 maggio 2015

- Ore 9,15 La valutazione delle performance dell'ufficio giudiziario
Dott. Giancarlo Vecchi, docente di Analisi delle politiche pubbliche presso il Politecnico di Milano
- Ore 11,00 Pausa
- Ore 11,30 Giancarlo Vecchi intervista Michele Di Lecce, Procuratore della Repubblica di Genova
- Ore 12,30 Dibattito
- Ore 13,00 Pranzo
- Ore 14,30 Lavoro in gruppi differenziati tra requirenti e giudicanti, con esercitazioni sul tema:
L'utilizzo degli indicatori di performance. Come misurare e come valutare.
Coordinamento: Giancarlo Vecchi, Valentina Salis, Cristina Vasilescu, Riccardo Crosara
- Ore 16,00 Un rappresentante per gruppo riferisce in sintesi sui risultati dei lavori realizzati nei gruppi
- Ore 16,45 Fine della giornata

Mercoledì 6 maggio 2015

Ore 9,15 Analizzare, progettare e pianificare l'organizzazione reale dell'ufficio
Prof. Sebastiano Di Guardo Fondazione IRSO, Milano

Ore 11,00 Pausa

Ore 11,15 Dibattito e ripresa dell'intervento

Ore 13,00 Pranzo

Ore 14,30 Lavoro in gruppi differenziati tra requirenti e giudicanti, con esercitazioni sul tema:

Strumenti e competenze manageriali per la gestione del cambiamento

Coordinamento: Giancarlo Vecchi; Valentina Salis; Luca Verzelloni; Sebastiano Di Guardo

Ore 16,00 Un rappresentante per gruppo riferisce in sintesi sui risultati dei lavori realizzati nei gruppi di lavoro

Ore 16,45 Fine della giornata

Giovedì 7 maggio 2015

Ore 9,15 Il rapporto con l'ambiente esterno: istituzioni, economia e società
Prof. Luca Verzelloni, Università di Coimbra

Ore 11,00 Pausa

Ore 11,15 Luca Verzelloni intervista Livia Pomodoro, Presidente del Tribunale di Milano

Ore 12,30 Dibattito

Ore 13,00 Pranzo

Ore 14,30 Lavoro in gruppi differenziati tra requirenti e giudicanti, con esercitazioni sul tema:

I bilanci sociali come modalità di rendicontazione, coinvolgimento e comunicazione con l'esterno; il tema del reperimento delle risorse

Coordinamento: Sebastiano Di Guardo; Erica Melloni ; Luca Verzelloni; Maurizio Carbognin

Ore 16,00 Un rappresentante per gruppo riferisce in sintesi sui risultati dei lavori realizzati nei gruppi di lavoro

Ore 16,45 Fine della giornata

Venerdì 8 maggio 2015

Ore 9,15 La progettazione degli interventi di miglioramento: il project management
Prof. Maurizio Carbognin

Ore 10,30 Pausa

Ore 10,45 La gestione del cambiamento. Casi e apprendimento del progetto best practices
Prof. Giovanni Xilo

Coordinamento: Maurizio Carbognin; Giovanni Xilo; Federica Viapiana; Erica Melloni.

Ore 12,00 Struttura dell'esercizio di applicazione dei concetti oggetto del corso
Prof. Giovanni Xilo

Ore 13,00 Pranzo

Fine dei lavori