



VI edizione del Corso di preparazione all'esercizio delle funzioni di Dirigente degli Uffici Giudiziari

nuovo Palazzo di Giustizia di FIRENZE
aula magna della Corte di appello
Viale A. Guidoni
25-29 maggio 2015

Responsabile del Corso: **Giacomo Fumu.**
Esperto formatore: **Maurizio Carbognin.**

La Scuola Superiore della Magistratura continua con questa edizione del corso l'impegno di sviluppare le competenze e capacità di direzione dell'ufficio per i magistrati, requirenti e giudicanti, che aspirano al conferimento di incarichi direttivi.

Il percorso formativo è basato su specifica attenzione alle problematiche della direzione di un ufficio giudiziario considerato sia nella sua dimensione organizzativa interna che in quella inter-organizzativa, e cioè connessa alle relazioni con gli altri soggetti del sistema giudiziario e l'ambiente esterno in generale. Questo approccio, fondamentale per la gestione complessiva degli uffici e per i suoi risultati, tocca anche la questione del ruolo del dirigente, degli spazi di autonomia e discrezionalità a sua disposizione e delle leve che può utilizzare per promuovere e governare le opportunità di miglioramento. Al corso partecipano coloro che hanno proposto domanda per concorrere ad un posto direttivo, secondo l'ordine stabilito con apposita deliberazione del CSM. Le lezioni

frontali saranno tenute da specialisti dell'organizzazione giudiziaria con molteplici esperienze innovative condotte in vari uffici italiani.

Per ogni modulo sono previste:

- *slide di supporto alla lezione frontale, con riferimenti nei contenuti alle linee guida del CSM;*
- *esercitazioni in gruppo;*
- *letture di riferimento;*
- *interviste a magistrati con esperienza di direzione degli uffici.*

E' prevista infine la redazione in remoto di un elaborato da restituire alla Scuola entro il termine, fissato per ragioni organizzative, che sarà indicato durante il corso. Le caratteristiche dell' "esercizio" finale saranno presentate nell'ultima sessione.

PROGRAMMA

Lunedì 25 maggio 2015.

Ore 15,00. **Introduzione:**

Prof. Valerio Onida, *Presidente della Scuola Superiore della magistratura*

Ore 15,20. **Presentazione del percorso formativo:**

Dott. Maurizio Carbognin, *componente del Comitato Direttivo della Fondazione IRSO*

Ore 15,45. **Il corso per aspiranti dirigenti nell'attuale ordinamento:**

Dott. Giacomo Fumu, *componente del Comitato Direttivo della Scuola Superiore della Magistratura.*

Ore 16,45. Dibattito.

Ore 18,00. Sospensione dei lavori

II) Martedì 26 maggio 2015.

Ore 9,15. La valutazione delle performance dell'ufficio giudiziario:

Dott.ssa Cristina Dallara,
Istituto di ricerche sui sistemi giudiziari IRSIG-CNR.

Ore 11,00: Pausa.

Ore 11,30: Dibattito e ripresa dell'intervento.

Ore 12,30: Dibattito.

Ore 13,00: Pranzo.

Ore 14,30: Lavoro in gruppi differenziati tra requirenti e giudicanti, con esercitazioni sul tema:

L'utilizzo degli indicatori di performance. Come misurare e come valutare.

Coordinamento:

Cristina Dallara, Maurizio Carbognin, Fulvio Ventura, Riccardo Crosara

Ore 16,00 Un rappresentante per gruppo riferisce in sintesi sui risultati dei lavori realizzati nei gruppi.

Ore 16,45: Sospensione dei lavori

III) Mercoledì 27 maggio 2015.

Ore 9,15 **Analizzare, progettare e pianificare l'organizzazione reale dell'ufficio**

Dott. Sebastiano Di Guardo, *Fondazione IRSO*.

Ore 11,00 Pausa

Ore 11,15 **Sebastiano Di Guardo intervista Giovanni Salvi, Procuratore della Repubblica di Catania**

Ore 13,00 Pranzo

Ore 14,30 Lavoro in gruppi differenziati tra requirenti e giudicanti, con esercitazioni sul tema:

Strumenti e competenze manageriali per la gestione del cambiamento

Coordinamento:

Sebastiano Di Guardo, Fulvio Ventura, Riccardo Crosara, Cristina Vasilescu.

Ore 16,00 Un rappresentante per gruppo riferisce in sintesi sui risultati dei lavori realizzati nei gruppi di lavoro

Ore 16,45 Sospensione dei lavori.

VI) Giovedì 28 maggio 2015.

Ore 9,15: **Il rapporto con l'ambiente esterno: istituzioni, economia e società**

Prof. Daniela Piana, *Università di Bologna*

Ore 11,00: pausa.

Ore 11,15: **Daniela Piana intervista Antonino M. Totaro, Presidente del Tribunale di Messina**

Ore 12,30: Dibattito.

Ore 13,00. Pranzo.

Ore 14,30: Lavoro in gruppi differenziati tra requirenti e giudicanti, con esercitazioni sul tema:

I bilanci sociali come modalità di rendicontazione, coinvolgimento e comunicazione con l'esterno; il tema del reperimento delle risorse.

Coordinamento:

Daniela Piana; Maurizio Carbognin; Fulvio Ventura; Federica Viapiana.

Ore 16,00 Un rappresentante per gruppo riferisce in sintesi sui risultati dei lavori realizzati nei gruppi di lavoro

Ore 16,45: Sospensione dei lavori.

V) Venerdì 29 maggio 2015.

Ore 9,15: **Innovazione, cambiamento organizzativo e gestione dei progetti di miglioramento**

Dott. Maurizio Carbognin, *componente del Comitato Direttivo della Fondazione IRSO*

Ore 10,30: pausa

Ore 10,45:dibattito

Ore 12,00: **Struttura dell'esercizio di applicazione dei concetti oggetto del Corso**, a cura di Maurizio Carbognin.

Ore 13,00: **Conclusione dei lavori**