



**Corso di preparazione all'esercizio delle funzioni
di Dirigente degli Uffici Giudiziari
VIII Edizione**

22 - 26 giugno 2015
Nuovo Palazzo di Giustizia di Firenze

Responsabile del corso: **Giuseppe Meliadò**
Esperto formatore: **Daniela Piana**

La Scuola Superiore della Magistratura continua con questa edizione del corso l'impegno di sviluppare le competenze e capacità di direzione dell'ufficio per i magistrati, requirenti e giudicanti, che aspirano al conferimento di incarichi direttivi.

Il percorso formativo è basato su specifica attenzione alle problematiche della direzione di un ufficio giudiziario considerato sia nella sua dimensione organizzativa interna che in quella inter-organizzativa, e cioè connessa alle relazioni con gli altri soggetti del sistema giudiziario e l'ambiente esterno in generale. Questo approccio, fondamentale per la gestione complessiva degli uffici e per i suoi risultati, tocca anche la questione del ruolo del dirigente, degli spazi di autonomia e discrezionalità a sua disposizione e delle leve che può utilizzare per promuovere e governare le opportunità di miglioramento. Al corso partecipano coloro che hanno proposto domanda per concorrere ad un posto direttivo, secondo l'ordine stabilito con apposita deliberazione del CSM.

Le lezioni frontali saranno tenute da specialisti dell'organizzazione giudiziaria con molteplici esperienze innovative condotte in vari uffici italiani.

Per ogni modulo sono previste:

- *slide di supporto alla lezione frontale, con riferimenti nei contenuti alle linee guida del CSM;*
- *esercitazioni in gruppo;*
- *letture di riferimento;*
- *interviste a magistrati con esperienza di direzione degli uffici.*

E' prevista infine la redazione in remoto di un elaborato da restituire alla Scuola entro il termine, fissato per ragioni organizzative, che sarà indicato durante il corso. Le caratteristiche dell'"esercizio" finale saranno presentate nell'ultima sessione.

Programma

Lunedì 22 giugno 2015

Ore 15,00 Introduzione e presentazione del percorso formativo
Prof. Daniela Piana (Università di Bologna)

Ore 15,30 Il corso per aspiranti dirigenti nell'attuale ordinamento.
Dott. Giuseppe Meliadò – Comitato direttivo della Scuola Superiore della Magistratura

Ore 16,15 Dibattito

Ore 18,00 Fine della giornata

Martedì 23 Giugno 2015

Ore 9,15 Il Prof. Federico Butera intervista il dott. Bruno Di Marco, Presidente del Tribunale di Catania

Ore 11,00 Pausa

Ore 11,30 Analizzare, progettare e sviluppare l'organizzazione reale dell'ufficio: il "margine di manovra" della Direzione dell'Ufficio Giudiziario
Prof. Federico Butera, Presidente Fondazione IRSO

Ore 13,00 Pranzo

Ore 14,30 Lavoro in gruppi differenziati tra requirenti e giudicanti, con esercitazioni sul tema:
Strumenti e competenze manageriali per la gestione del cambiamento

Coordinano: *Federico Butera, dott. Carmela Germinario (UNIBO), dott. Alessandro Pirani (CO Gruppo)*

Ore 16,00 Un rappresentante per gruppo riferisce in sintesi sui risultati dei lavori realizzati nei gruppi di lavoro

Ore 16,45 Fine della giornata

Mercoledì 24 Giugno 2015

Ore 9,15 Analisi degli uffici. Misurazione e valutazione.
Prof. Giancarlo Vecchi, Politecnico di Milano

Dibattito

Ore 11,00 Pausa

Ore 11,30 Presentazione di esperienze applicative con riferimento alla programmazione degli uffici giudiziari.

Ore 13,00 Pranzo

Ore 14,30 Lavoro in gruppi differenziati tra requirenti e giudicanti, con esercitazioni sul tema: Valutare gli uffici. Casi applicativi.

Coordinano: *Giancarlo Vecchi, Tullia Galanti (SNS), Daniela Piana (UNIBO)*

Ore 16,00 Un rappresentante per gruppo riferisce in sintesi sui risultati dei lavori realizzati nei gruppi di lavoro

Ore 16,45 Fine della giornata

Giovedì 25 Giugno 2015

Ore 9,15 Il rapporto con l'ambiente esterno: istituzioni, economia e società

Prof. Daniela Piana, Università di Bologna

Ore 11,00 Pausa

Ore 11,30 Daniela Piana intervista il dott. Guido Lo Forte, Procuratore della Repubblica presso il Tribunale di Messina

Ore 13,00 Pranzo

Ore 14,30 Lavoro in gruppi differenziati tra requirenti e giudicanti, con esercitazioni sul tema: Strumenti e forme della accountability pubblica.

Coordinano: Daniela Piana, Sebastiano di Guardo (IRSO), Manuele Ulivieri (UNIFI)

Ore 16,00 Un rappresentante per gruppo riferisce in sintesi su quanto emerso nel confronto nell'ambito dei gruppi

Ore 16,45 Fine della giornata

Venerdì 26 giugno 2015

Ore 9,15 La gestione del cambiamento. Casi e apprendimento del progetto best practices e di altri

casi virtuosi

Dott. Giovanni Xilo

Ore 10,30 Pausa

Ore 10.45 La progettazione degli interventi di miglioramento: il project management

Dott. Giovanni Xilo

Ore 13,00 Pranzo

Fine dei lavori