



Corso di preparazione all'esercizio delle funzioni di Dirigente degli Uffici Giudiziari

XI Edizione 7- 11 settembre 2015

Villa Castelpulci - Scandicci

Responsabili del corso: **Giovanna Ichino - Ernesto Aghina**

Esperto formatore: **Daniela Piana**

La Scuola Superiore della Magistratura continua con questa edizione del corso l'impegno di sviluppare le competenze e capacità di direzione dell'ufficio per i magistrati, requirenti e giudicanti, che aspirano al conferimento di incarichi direttivi.

Il percorso formativo è basato su specifica attenzione alle problematiche della direzione di un ufficio giudiziario considerato sia nella sua dimensione organizzativa interna che in quella inter-organizzativa, e cioè connessa alle relazioni con gli altri soggetti del sistema giudiziario e l'ambiente esterno in generale. Questo approccio, fondamentale per la gestione complessiva degli uffici e per i suoi risultati, tocca anche la questione del ruolo del dirigente, degli spazi di autonomia e discrezionalità a sua disposizione e delle leve che può utilizzare per promuovere e governare le opportunità di miglioramento. Al corso partecipano coloro che hanno proposto domanda per concorrere ad un posto direttivo, secondo l'ordine stabilito con apposita deliberazione del CSM.

Le lezioni frontali saranno tenute da specialisti dell'organizzazione giudiziaria con molteplici esperienze innovative condotte in vari uffici italiani. Per ogni modulo sono previste:

- *slide di supporto alla lezione frontale, con riferimenti nei contenuti alle linee guida del CSM;*
- *esercitazioni in gruppo;*
- *letture di riferimento;*
- *interviste a magistrati con esperienza di direzione degli uffici.*

E' prevista infine la redazione in remoto di un elaborato da restituire alla Scuola entro il termine, fissato per ragioni organizzative, che sarà indicato durante il corso. Le caratteristiche dell'"esercizio" finale saranno presentate nell'ultima sessione.

Programma

Lunedì 7 Settembre 2015

Ore 15,00 Introduzione e presentazione del percorso formativo
Prof.ssa Daniela Piana (Università di Bologna)

Ore 15,30 *La prof.ssa Daniela Piana* intervista il *dott. Claudio Galoppi, Componente della V Commissione del C.S.M.*

Ore 16,30 Dibattito

Ore 18,00 Fine della giornata

Martedì 8 Settembre 2015

Ore 9,15 Analizzare, progettare e sviluppare l'organizzazione reale dell'ufficio: il "margine di manovra" della Direzione dell'Ufficio Giudiziario

Prof. Federico Butera (Presidente Fondazione IRSO)

Ore 11,00 Pausa

Ore 11,30 Il *Prof. Federico Butera* intervista il *dott. Luciano Gerardis, Presidente del Tribunale di Reggio Calabria*

Ore 13,00 Pranzo

Ore 14,30 Lavoro in gruppi differenziati tra requirenti e giudicanti, con esercitazioni sul tema: "Strumenti e competenze manageriali per la gestione del cambiamento"

Coordinano: *prof. Federico Butera, dott.ssa Cristina Vasilescu (IRSO), dott.ssa Valentina Salis (Gruppo CLAS), dott. Sebastiano Di Guardo (IRSO)*

Ore 16,00 Un rappresentante per gruppo riferisce in sintesi sui risultati dei lavori realizzati nei gruppi di lavoro

Ore 16,45 Fine della giornata

Mercoledì 9 Settembre 2015

Ore 9,15 Il rapporto con l'ambiente esterno: istituzioni, economia e società

Prof.ssa Daniela Piana

Ore 11,00 Pausa

Ore 11,30 Dibattito

Ore 13,00 Pranzo

Ore 14,30 Lavoro in gruppi differenziati tra requirenti e giudicanti, con esercitazioni sul tema:
"Strumenti e forme della accountability pubblica"

Coordinano: *prof.ssa Daniela Piana, dott.ssa Erica Melloni (IRS Milano), dott. Alessandro Gattai (UNIFI), dott.ssa Carmela Germinario (UNIBO)*

Ore 16,00 Un rappresentante per gruppo riferisce in sintesi su quanto emerso nel confronto nell'ambito dei gruppi

Ore 16,45 Fine della giornata

Giovedì 10 Settembre 2015

Ore 9,15 Analisi degli uffici. Misurazione e valutazione.

Prof.ssa Erica Melloni ((IRS Milano)

Ore 11,00 Pausa

Ore 11,30 Presentazione di esperienze applicative con riferimento alla programmazione degli uffici giudiziari.

Ore 13,00 Pranzo

Ore 14,30 Lavoro in gruppi differenziati tra requirenti e giudicanti, con esercitazioni sul tema:
"Valutare gli uffici. Casi applicativi"

Coordinano: *dott.ssa Erica Melloni, dott. Alessandro Gattai, dott. Manuele Ulivieri (UNIFI)*

Ore 16,00 Un rappresentante per gruppo riferisce in sintesi sui risultati dei lavori realizzati nei gruppi di lavoro

Ore 16,45 Fine della giornata

Venerdì 11 Settembre 2015

Ore 9,15 La gestione del cambiamento. Casi e apprendimento del progetto best practices e di altri casi virtuosi

Dott. Giovanni Xilo (Consulente di organizzazione del sistema giudiziario presso il Ministero della Giustizia e il Dipartimento della Funzione Pubblica)

Ore 10,30 Pausa

Ore 10.45 La progettazione degli interventi di miglioramento: il project management

Dott. Giovanni Xilo

Ore 13,00 Pranzo

Fine dei lavori