



Corso di preparazione all'esercizio delle funzioni di Dirigente degli Uffici Giudiziari

X Edizione 21- 25 settembre 2015

Villa Castelpulci - Scandicci

Responsabile del corso: **Beniamino Deidda, Ernesto Aghina,
Raffaele Sabato, Cosimo d'Arrigo**

Esperto formatore: **Giancarlo Vecchi**

La Scuola Superiore della Magistratura continua con questa edizione del corso l'impegno di sviluppare le competenze e capacità di direzione dell'ufficio per i magistrati, requirenti e giudicanti, che aspirano al conferimento di incarichi direttivi.

Il percorso formativo è basato su specifica attenzione alle problematiche della direzione di un ufficio giudiziario considerato sia nella sua dimensione organizzativa interna che in quella inter-organizzativa, e cioè connessa alle relazioni con gli altri soggetti del sistema giudiziario e l'ambiente esterno in generale. Questo approccio, fondamentale per la gestione complessiva degli uffici e per i suoi risultati, tocca anche la questione del ruolo del dirigente, degli spazi di autonomia e discrezionalità a sua disposizione e delle leve che può utilizzare per promuovere e governare le opportunità di miglioramento. Al corso partecipano coloro che hanno proposto domanda per concorrere ad un posto direttivo, secondo l'ordine stabilito con apposita deliberazione del CSM.

Le lezioni frontali saranno tenute da specialisti dell'organizzazione giudiziaria con molteplici esperienze innovative condotte in vari uffici italiani.

Per ogni modulo sono previste:

- *slide di supporto alla lezione frontale, con riferimenti nei contenuti alle linee guida del CSM;*
- *esercitazioni in gruppo;*
- *letture di riferimento;*
- *interviste a magistrati con esperienza di direzione degli uffici.*

E' prevista infine la redazione in remoto di un elaborato da restituire alla Scuola entro il termine, fissato per ragioni organizzative, che sarà indicato durante il corso. Le caratteristiche dell'"esercizio" finale saranno presentate nell'ultima sessione.

Programma

Lunedì 21 Settembre 2015

Ore 15,00 Introduzione e presentazione del percorso formativo

Prof. Giancarlo Vecchi (Politecnico di Milano)

Ore 15,30 Il corso per aspiranti dirigenti nell'attuale ordinamento.

Dott. Beniamino Deidda – Comitato direttivo della Scuola Superiore della Magistratura

Ore 16,30 Dibattito

Ore 18,00 Fine della giornata

Martedì 22 Settembre 2015

Ore 9,15 Analisi degli uffici. Misurazione e valutazione.

Prof. Giancarlo Vecchi

Ore 11,00 Pausa

Ore 11,30 Il *prof. Giancarlo Vecchi* intervista il *dott. Leonardo Leone De Castris, Procuratore della Repubblica di Foggia*

Ore 13,00 Pranzo

Ore 14,30 Lavoro in gruppi differenziati tra requirenti e giudicanti, con esercitazioni sul tema: "Valutare gli uffici. Casi applicativi"

Coordinano: *prof. Giancarlo Vecchi, dott.ssa Tullia Galanti (UNIFI - Istituto Scienze Umane), dott.ssa Cristina Vasilescu (IRSO), dott.ssa Cristina Dallara (IRSIG-CNR)*

Ore 16,00 Un rappresentante per gruppo riferisce in sintesi sui risultati dei lavori realizzati nei gruppi di lavoro

Ore 16,45 Fine della giornata

Mercoledì 23 Settembre 2015

Ore 9,15 Analizzare, progettare e sviluppare l'organizzazione reale dell'ufficio: il "margine di manovra" della Direzione dell'Ufficio Giudiziario

Prof. Sebastiano Di Guardo (Fondazione IRSO)

Ore 11,00 Pausa

Ore 11,30 Il *prof. Sebastiano Di Guardo* intervista il *dott. Ettore Ferrara, Presidente Tribunale di Napoli*

Ore 13,00 Pranzo

Ore 14,30 Lavoro in gruppi differenziati tra requirenti e giudicanti, con esercitazioni sul tema: "Strumenti e competenze manageriali per la gestione del cambiamento"

Coordinano: *prof. Sebastiano Di Guardo, dott. Fulvio Ventura (esperto in organizzazione, CO Gruppo), dott.ssa Federica Viapiana (CO Gruppo, Bologna), prof. Giancarlo Vecchi*

Ore 16,00 Un rappresentante per gruppo riferisce in sintesi sui risultati dei lavori realizzati nei gruppi di lavoro

Ore 16,45 Fine della giornata

Giovedì 24 Settembre 2015

Ore 9,15 Il rapporto con l'ambiente esterno: istituzioni, economia e società

Prof.ssa Daniela Piana (Università di Bologna)

Ore 11,00 Pausa

Ore 11,30 La *prof.ssa Daniela Piana* intervista la *dott.ssa Elisabetta Maria Cesqui, Capo dell'Ispettorato Generale del Ministero della Giustizia*

Ore 13,00 Pranzo

Ore 14,30 Lavoro in gruppi differenziati tra requirenti e giudicanti, con esercitazioni sul tema:
"Strumenti e forme della accountability pubblica"

Coordinano: *prof.ssa Daniela Piana, dott. Alessandro Gattai (UNIFI), prof. Maurizio Carbognin (Sociologo, consulente di direzione e organizzazione, project manager del Progetto Innovagiustizia); Sebastiano Di Guardo*

Ore 16,00 Un rappresentante per gruppo riferisce in sintesi su quanto emerso nel confronto nell'ambito dei gruppi

Ore 16,45 Fine della giornata

Venerdì 25 Settembre 2015

Ore 9,15 La gestione del cambiamento. Casi e apprendimento del progetto best practices e di altri casi virtuosi

Prof. Maurizio Carbognin (Sociologo, consulente di direzione e organizzazione, project manager del Progetto Innovagiustizia)

Ore 10,30 Pausa

Ore 10.45 La progettazione degli interventi di miglioramento: il project management

Prof. Maurizio Carbognin

Ore 13,00 Pranzo

Fine dei lavori