



Corso di preparazione all'esercizio delle funzioni di Dirigente degli Uffici Giudiziari

XIII Edizione 26- 30 Ottobre 2015

Villa Castelpulci - Scandicci

Responsabili del corso: **Beniamino Deidda**

Esperto formatore: **Luca Verzelloni**

La Scuola Superiore della Magistratura continua con questa edizione del corso l'impegno di sviluppare le competenze e capacità di direzione dell'ufficio per i magistrati, requirenti e giudicanti, che aspirano al conferimento di incarichi direttivi.

Il percorso formativo è basato su specifica attenzione alle problematiche della direzione di un ufficio giudiziario considerato sia nella sua dimensione organizzativa interna che in quella inter-organizzativa, e cioè connessa alle relazioni con gli altri soggetti del sistema giudiziario e l'ambiente esterno in generale. Questo approccio, fondamentale per la gestione complessiva degli uffici e per i suoi risultati, tocca anche la questione del ruolo del dirigente, degli spazi di autonomia e discrezionalità a sua disposizione e delle leve che può utilizzare per promuovere e governare le opportunità di miglioramento. Al corso partecipano coloro che hanno proposto domanda per concorrere ad un posto direttivo, secondo l'ordine stabilito con apposita deliberazione del CSM.

Le lezioni frontali saranno tenute da specialisti dell'organizzazione giudiziaria con molteplici esperienze innovative condotte in vari uffici italiani. Per ogni modulo sono previste:

- *slide di supporto alla lezione frontale, con riferimenti nei contenuti alle linee guida del CSM;*
- *esercitazioni in gruppo;*
- *letture di riferimento;*
- *interviste a magistrati con esperienza di direzione degli uffici.*

E' prevista infine la redazione in remoto di un elaborato da restituire alla Scuola entro il termine, fissato per ragioni organizzative, che sarà indicato durante il corso. Le caratteristiche dell' "esercizio" finale saranno presentate nell'ultima sessione.

Programma

Lunedì 26 Ottobre 2015

Ore 15,00 Introduzione e presentazione del percorso formativo
Prof. Luca Verzelloni (Università di Coimbra)

Ore 15,30 *Il prof. Luca Verzelloni* intervista il *dott. Valerio Fracassi, Componente della V Commissione del C.S.M.*

Ore 16,30 Dibattito

Ore 18,00 Fine della giornata

Martedì 27 Ottobre 2015

Ore 9,15 Analisi degli uffici - Misurazione e valutazione
Prof. Giancarlo Vecchi (Politecnico di Milano)

Ore 11,00 Pausa

Ore 11,30 Dibattito

Ore 13,00 Pranzo

Ore 14,30 Lavoro in gruppi differenziati tra requirenti e giudicanti, con esercitazioni sul tema
"Valutare gli uffici - Casi e applicazioni"

Coordinano: *prof. Giancarlo Vecchi, Alessandro Gattai (UNIFI), dott.ssa Federica Viapiana (CO Gruppo Bologna)*

Ore 16,00 Un rappresentante per gruppo riferisce in sintesi sui risultati dei lavori realizzati nei gruppi di lavoro

Ore 16,45 Fine della giornata

Mercoledì 28 Ottobre 2015

Ore 9,15 Analizzare, progettare e sviluppare l'organizzazione reale dell'ufficio: il "margine" di manovra del dirigente dell'ufficio giudiziario

Prof. Sebastiano Di Guardo (Fondazione IRSO)

Ore 11,00 Pausa

Ore 11,30 Il *prof. Sebastiano Di Guardo* intervista il *dott. Marcello Maddalena, Procuratore Generale di Torino*

Ore 13,00 Pranzo

Ore 14,30 Lavoro in gruppi differenziati tra requirenti e giudicanti, con esercitazioni sul tema: "Strumenti e competenze manageriali per la gestione del cambiamento"

Coordinano: *prof. Sebastiano Di Guardo, dott. Giampiero Lupo (IRSIG CNR), prof. Luca Verzelloni*

Giovedì 29 Ottobre 2015

Ore 9,15 I rapporti con l'ambiente esterno: istituzioni, economia e società

Prof. Luca Verzelloni

Ore 11,00 Pausa

Ore 11,30 Dibattito.

Ore 13,00 Pranzo

Ore 14,30 Lavoro in gruppi differenziati tra requirenti e giudicanti, con esercitazioni sul tema: "Strumenti e forme dell'accountability pubblica"

Coordinano: *prof. Luca Verzelloni, prof. Sebastiano Di Guardo, dott.ssa Tullia Galanti (UNIFI Istituto Scienze Umane)*

Ore 16,00 Un rappresentante per gruppo riferisce in sintesi sui risultati dei lavori realizzati nei

gruppi di lavoro

Ore 16,45 Fine della giornata

Venerdì 30 Ottobre 2015

Ore 9,15 La gestione del cambiamento. Casi e apprendimento del progetto best practices e di altri casi virtuosi

Prof. Maurizio Carbognin (Sociologo, consulente di direzione e organizzazione, project manager del progetto Innovagiustizia)

Ore 10,30 Pausa

Ore 10.45 La progettazione degli interventi di miglioramento: il project management

Prof. Maurizio Carbognin

Ore 12,00 Presentazione dell'esercitazione in remoto

Prof. Luca Verzelloni

Ore 13,00 Pranzo

Fine dei lavori