



Corso di preparazione all'esercizio delle funzioni di Dirigente degli Uffici Giudiziari

Edizione dal 9 - 13 novembre 2015

Villa Castelpulci - Scandicci

Responsabili del corso: **Beniamino Deidda**

Esperto formatore: **Giovanni Xilo**

La Scuola Superiore della Magistratura continua con questa edizione del corso l'impegno di sviluppare le competenze e capacità di direzione dell'ufficio per i magistrati, requirenti e giudicanti, che aspirano al conferimento di incarichi direttivi.

Il percorso formativo è basato su specifica attenzione alle problematiche della direzione di un ufficio giudiziario considerato sia nella sua dimensione organizzativa interna che in quella inter-organizzativa, e cioè connessa alle relazioni con gli altri soggetti del sistema giudiziario e l'ambiente esterno in generale. Questo approccio, fondamentale per la gestione complessiva degli uffici e per i suoi risultati, tocca anche la questione del ruolo del dirigente, degli spazi di autonomia e discrezionalità a sua disposizione e delle leve che può utilizzare per promuovere e governare le opportunità di miglioramento. Al corso partecipano coloro che hanno proposto domanda per concorrere ad un posto direttivo, secondo l'ordine stabilito con apposita deliberazione del CSM.

Le lezioni frontali saranno tenute da specialisti dell'organizzazione giudiziaria con molteplici esperienze innovative condotte in vari uffici italiani. Per ogni modulo sono previste:

- *slide di supporto alla lezione frontale, con riferimenti nei contenuti alle linee guida del CSM;*
- *esercitazioni in gruppo;*
- *letture di riferimento;*
- *interviste a magistrati con esperienza di direzione degli uffici.*

E' prevista infine la redazione in remoto di un elaborato da restituire alla Scuola entro il termine, fissato per ragioni organizzative, che sarà indicato durante il corso. Le caratteristiche dell'"esercizio" finale saranno presentate nell'ultima sessione.

Programma

Lunedì 9 Novembre 2015

Ore 15,00 Introduzione

dott. Beniamino Deidda (Componente del Comitato Direttivo della Scuola Superiore della Magistratura)

Ore 15,20 Presentazione del percorso formativo

Prof. Giovanni Xilo (Consulente di organizzazione del sistema giudiziario presso il Ministero della Giustizia e il Dipartimento della Funzione Pubblica)

Ore 15,30 *Il prof. Giovanni Xilo intervista il dott. Fabio Napoleone, Componente del Consiglio Superiore della Magistratura*

Ore 16,30 Dibattito

Ore 18,00 Fine della giornata

Martedì 10 Novembre 2015

Ore 9,15 I rapporti con l'ambiente esterno: istituzioni, economia e società

Prof.ssa Daniela Piana (Università di Bologna)

Ore 11,00 Pausa

Ore 11,15 *La prof.ssa Daniela Piana intervista il dott. Massimo Terzi, Presidente del Tribunale di Torino*

Ore 12,30 Dibattito

Ore 13,00 Pranzo

Ore 14,00 Lavoro in gruppi differenziati tra requirenti e giudicanti, con esercitazioni sul tema:
"Strumenti e forme dell'accountability pubblica"

Coordinano: *prof.ssa Daniela Piana, Federica Viapiana(CO Gruppo Bologna)*

Ore 16,00 Un rappresentante per gruppo riferisce in sintesi sui risultati dei lavori realizzati nei gruppi di lavoro

Ore 16,40 Fine della giornata

Mercoledì 11 Novembre 2015

Ore 9,15 Analizzare, progettare e sviluppare l'organizzazione reale dell'ufficio: il "margine" di manovra del dirigente dell'ufficio giudiziario

Prof. Federico Butera (Presidente Fondazione IRSO)

Ore 11,00 Pausa

Ore 11,30 Dibattito

Ore 13,00 Pranzo

Ore 14,00 Lavoro in gruppi differenziati tra requirenti e giudicanti, con esercitazioni sul tema: "Strumenti e competenze manageriali per la gestione del cambiamento"

Coordinano: *prof. Federico Butera, dott. Robert Christofferson (IRSIG - CNR)*

Ore 16,00 Un rappresentante per gruppo riferisce in sintesi sui risultati dei lavori realizzati nei gruppi di lavoro

Ore 16,40 Fine della giornata

Giovedì 12 Novembre 2015

Ore 9,15 Analisi degli uffici - Misurazione e valutazione

Prof. Giancarlo Vecchi (Politecnico di Milano)

Ore 11,00 Pausa

Ore 11,30 Dibattito

Ore 13,00 Pranzo

Ore 14,00 Lavoro in gruppi differenziati tra requirenti e giudicanti, con esercitazioni sul tema
"Valutare gli uffici - Casi e applicazioni"

Coordinano: *prof. Giancarlo Vecchi, dott. Simone Buseti (Politecnico di Milano)*

Ore 16,00 Un rappresentante per gruppo riferisce in sintesi sui risultati dei lavori realizzati nei
gruppi di lavoro

Ore 16,40 Fine della giornata

Venerdì 13 Novembre 2015

Ore 9,15 Innovazione, cambiamento organizzativo e gestione dei progetti di miglioramento

Prof. Maurizio Carbognin (Sociologo, consulente di direzione e organizzazione, project manager del progetto Innovagiustizia)

Ore 10,30 Pausa

Ore 10.45 Dibattito

Ore 12,00 Struttura dell'esercitazione in remoto
Prof. Maurizio Carbognin

Ore 13,00 Pranzo

Fine dei lavori