



## **Corso di preparazione all'esercizio delle funzioni di Dirigente degli Uffici Giudiziari**

Edizione dal 23 - 27 novembre 2015

Villa Castel Pulci - Scandicci

Responsabili del corso: **Beniamino Deidda**

Esperto formatore: **Maurizio Carbognin**

*La Scuola Superiore della Magistratura continua con questa edizione del corso l'impegno di sviluppare le competenze e capacità di direzione dell'ufficio per i magistrati, requirenti e giudicanti, che aspirano al conferimento di incarichi direttivi.*

*Il percorso formativo è basato su specifica attenzione alle problematiche della direzione di un ufficio giudiziario considerato sia nella sua dimensione organizzativa interna che in quella inter-organizzativa, e cioè connessa alle relazioni con gli altri soggetti del sistema giudiziario e l'ambiente esterno in generale. Questo approccio, fondamentale per la gestione complessiva degli uffici e per i suoi risultati, tocca anche la questione del ruolo del dirigente, degli spazi di autonomia e discrezionalità a sua disposizione e delle leve che può utilizzare per promuovere e governare le opportunità di miglioramento. Al corso partecipano coloro che hanno proposto domanda per concorrere ad un posto direttivo, secondo l'ordine stabilito con apposita deliberazione del CSM.*

*Le lezioni frontali saranno tenute da specialisti dell'organizzazione giudiziaria con molteplici esperienze innovative condotte in vari uffici italiani. Per ogni modulo sono previste:*

- *slide di supporto alla lezione frontale, con riferimenti nei contenuti alle linee guida del CSM;*
- *esercitazioni in gruppo;*
- *letture di riferimento;*
- *interviste a magistrati con esperienza di direzione degli uffici.*

*E' prevista infine la redazione in remoto di un elaborato da restituire alla Scuola entro il termine, fissato per ragioni organizzative, che sarà indicato durante il corso. Le caratteristiche dell'"esercizio" finale saranno presentate nell'ultima sessione.*

## Programma

### Lunedì 23 Novembre 2015

Ore 15,00 Introduzione

*dott. Beniamino Deidda (Componente del Comitato Direttivo della Scuola Superiore della Magistratura)*

Ore 15,20 Presentazione del percorso formativo

*Prof. Maurizio Carbognin (Sociologo, consulente di direzione e organizzazione, project manager del progetto Innovagiustizia)*

Ore 15,30 *Il prof. Prof. Maurizio Carbognin intervista il dott. Lucio Aschettino, Presidente della V Commissione del Consiglio Superiore della Magistratura*

Ore 16,30 Dibattito

Ore 18,00 Fine della giornata

\*\*\*

### Martedì 24 Novembre 2015

Ore 9,15 Analisi degli uffici: misurazione e valutazione

*Prof.ssa Cristina Dallara (Istituto di ricerche sui sistemi giudiziari IRSIG-CNR)*

Ore 11,00 Pausa

Ore 11,15 *La prof.ssa Cristina Dallara intervista il dott. Giuseppe Pignatone, Procuratore della Repubblica presso il Tribunale di Roma*

Ore 12,30 Dibattito

Ore 13,00 Pranzo

Ore 14,00 Lavoro in gruppi differenziati tra requirenti e giudicanti, con esercitazioni sul tema:  
"Come misurare e come valutare: l'utilizzo degli indicatori di performance"

Coordinano: *prof.ssa Cristina Dallara, prof. Maurizio Carbognin, dott. Simone Buseti (PoliMI)*

Ore 16,00 Un rappresentante per gruppo riferisce in sintesi sui risultati dei lavori realizzati nei gruppi di lavoro

Ore 16,30 Fine della giornata

\*\*\*

### **Mercoledì 25 Novembre 2015**

Ore 9,15 Analizzare, progettare e sviluppare l'organizzazione reale dell'ufficio: il "margine" di manovra del dirigente dell'ufficio giudiziario

*Prof. Sebastiano Di Guardo (Fondazione IRSO)*

Ore 11,00 Pausa

Ore 11,15 *Il prof. Sebastiano Di Guardo* intervista la *dott.ssa. Elisabetta Cesqui, Capo dell'Ispettorato Generale del Ministero della Giustizia*

Ore 13,00 Pranzo

Ore 14,00 Lavoro in gruppi differenziati tra requirenti e giudicanti, con esercitazioni sul tema: "Strumenti e competenze manageriali per la gestione del cambiamento"

Coordinano: *prof. Sbastiano Di Guardo, dott.ssa Federica Viapiana (CO Gruppo Bologna), dott. Riccardo Crosara*

Ore 16,00 Un rappresentante per gruppo riferisce in sintesi sui risultati dei lavori realizzati nei gruppi di lavoro

Ore 16,30 Fine della giornata

\*\*\*

### **Giovedì 26 Novembre 2015**

Ore 9,15 I rapporti con l'ambiente esterno: istituzioni, economia, società

*Prof. Giovanni Xilo (Consulente di organizzazione del sistema giudiziario presso il Ministero della Giustizia e il Dipartimento della Funzione Pubblica)*

*Il prof. Giovanni Xilo intervista la dott.ssa. Emilia Fagnoli, Direttore Generale del Personale e della Formazione del Ministero della Giustizia*

Ore 11,00 Pausa

Ore 11,15 *Il prof. Giovanni Xilo intervista il dott. Domenico De Facendis, Presidente del Tribunale di Foggia*

Ore 13,00 Pranzo

Ore 14,00 Lavoro in gruppi differenziati tra requirenti e giudicanti, con esercitazioni sul tema: "I bilanci sociali come modalità di rendicontazione, coinvolgimento e comunicazione: il tema del reperimento delle risorse"

Coordinano: *prof. Giovanni Xilo, prof. Sebastiano Di Guardo, prof. Maurizio Carbognin*

Ore 16,00 Un rappresentante per gruppo riferisce in sintesi sui risultati dei lavori realizzati nei gruppi di lavoro

Ore 16,30 Fine della giornata

\*\*\*

**Venerdì 27 Novembre 2015**

Ore 9,15 Innovazione, cambiamento organizzativo e gestione dei progetti di miglioramento

*Prof. Maurizio Carbognin*

Ore 10,30 Pausa

Ore 10.45 Dibattito

Ore 12,00 Struttura dell'esercitazione in remoto  
*Prof. Maurizio Carbognin*

Ore 13,00 Pranzo

Fine dei lavori